

Finanse w latach 2020

# Zarządzaj dynamicznie



# Spis treści

Wstęp .....	3
Poruszanie się po coraz bardziej skomplikowanym świecie biznesu .....	4
Pokonywanie złożoności, Aby Zarządzać dynamicznie .....	6
Zarządzanie dynamiczne dzięki OneStream .....	11
Zarządzanie dynamiczne w działaniu .....	13
Wniosek .....	14



# Wstęp

Lata 2020 rozpoczęły się od poważnych zakłóceń spowodowanych pandemią COVID-19, a dekada ta prawdopodobnie będzie nieustannie stanowić wyzwanie dla dyrektorów finansowych i zespołów finansowych. Będą oni musieli radzić sobie ze zmianami w środowisku zewnętrznym w połączeniu z rosnącą wewnętrzną złożonością biznesową, w miarę jak ich organizacje będą się rozwijać i ewoluować. Aby sprostać tym złożonościom i “zarządzać dynamicznie”, dyrektorzy finansowi i ich zespoły muszą opanować podstawowe procesy finansowe, a następnie wdrożyć bardziej zaawansowane możliwości, które mogą zapewnić przewagę strategiczną. Poniżej przedstawiamy, na czym polega to nakładanie warstw:

- ✓ Usprawnienie i uproszczenie księgowej sprawozdawczości finansowej
- ✓ Wdrożenie sprawnego planowania i prognozowania
- ✓ Wspieranie podejmowania strategicznych decyzji w całym przedsiębiorstwie poprzez raportowanie wyników na koniec okresu
- ✓ Opanowanie sztuki sygnalizacji finansowej

Niniejszy dokument ma na celu pomóc nowoczesnym zespołom finansowym w osiągnięciu biegłości w tych obszarach poprzez przedstawienie ram, które są wykorzystywane przez skuteczne organizacje finansowe do pokonania złożoności i osiągnięcia pozycji lidera w szybkim tempie. Dokument podkreśla również możliwości Inteligentnej Platformy Finansowej OneStream, która umożliwia zespołom finansowym.

# Poruszanie się po coraz bardziej skomplikowanym świecie biznesu

Spójrzmy prawdzie w oczy, złożoność jest nieuniknionym produktem ubocznym wzrostu i zmian. Co się dzieje, gdy organizacje się rozwijają? Zwiększają się ich przychody. Pozyskują więcej pracowników. Rozszerzają swoją ofertę produktów i usług. Rozszerzają swoją działalność na nowe rynki globalne. Pośród tego wszystkiego (i nie tylko!), liderzy finansowi stają przed różnorodnymi wyzwaniami szybko zmieniających się rynków, złożoności operacyjnej i odpowiedzialności za spełnianie oczekiwań interesariuszy. Te wzajemnie powiązane wyzwania tworzą stale ewoluujący wachlarz przeszkód, które CFO i zespoły finansowe muszą skutecznie pokonywać. Poniższa grafika zawiera listę kilku z tych przeszkód.

W ciągu ostatnich kilku lat widzieliśmy, jak zespoły finansowe podejmowały kroki w celu pokonania tej złożoności. Widzimy, że transformacja zachodzi w zakresie zamknięcia finansowego, konsolidacji i raportowania, czyli zmiany, które koncentrują się na dostarczaniu bardziej aktualnych i dokładnych danych księgowych. Widzieliśmy również wielu nowoczesnych liderów finansowych, którzy podjęli kroki w celu zwiększenia sprawności procesów planowania i prognozowania oraz zapewnienia zgodności pomiędzy planowaniem strategicznym, finansowym i operacyjnym.

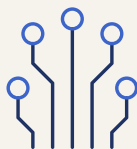
Podczas gdy wiele organizacji nadal inwestuje w upraszczanie i skalowanie tych procesów, my obserwujemy nowy punkt zwrotny dla

## CFOs and Finance Teams Face a Continuously Evolving Array of Obstacles



### External Forces

Uncertain global economic conditions, increasingly fragile supply chains and pricing pressure from global competitors are just a few potential external challenges.



### Internal Operations

Organic growth combined with any mergers and acquisitions brings new internal challenges that range from integrating acquired companies, people and systems, to connecting and aligning the islands of information created by departmental silos.



### Stakeholder Expectations

CFOs and Finance teams must ultimately meet the needs and expectations of a growing pool of demanding stakeholders. Yet Finance leaders must also help their organizations move away from the siloed decision-making that can happen within lines of business or functions where access to data and insights are fragmented, impeding the agility needed to quickly react at the speed of the business.

Biura Finansów. Taki, który wymaga przyjęcia wizji wirtualnego zamknięcia i zbliżenia jej do rzeczywistości. Wymaga to zrozumienia tego, co dzieje się w tej chwili i podjęcia działań, aby wpłynąć na wyniki - przed końcem miesiąca lub kwartału. W związku z tym, postrzegamy sygnalizację finansową jako kolejną kluczową innowację, która pomoże zespołom finansowym w osiągnięciu tego punktu zwrotnego, a także pozwoli uwolnić się od ograniczających

miesięcznych cykli wydajnościowych. Podejście to określamy mianem finansów “we właściwym czasie” (patrz rys. 1).

Brzmi logicznie, prawda? Ale jak skuteczne zespoły finansowe dokonują takiego skoku? Na początek, dążąc do uwolnienia swojej prawdziwej wartości, zespoły finansowe nie mogą ignorować podstaw. Zamiast tego muszą podbić złożoność podstawowych procesów - takich jak zamknięcie finansowe i procesy planowania - i być przygotowanym do “Zarządzania dynamicznego”. Poniżej przedstawiamy mapę drogową lub “model dojrzałości”, który, jak widzieliśmy, zastosowało wiele odnoszących sukcesy organizacji, aby przekształcić się w nowoczesny zespół finansowy.



Rysunek 1: Sygnalizacja finansowa

# Pokonywanie złożoności, Aby Zarządzać dynamicznie

Uwolnienie prawdziwej wartości finansów wymaga od organizacji najpierw opanowania podstawowych procesów finansowych, a następnie zaatakowania procesów o większej wartości dodanej. Zazwyczaj widzimy, że projekty transformacji finansów rozpoczynają się w jednym z dwóch obszarów:

- 1 Zamknięcie i konsolidacja finansowa
- 2 Planowanie, budżetowanie i prognozowanie

Jednak niektóre projekty finansowe zakładają jednoczesny atak na oba te obszary.

Niezależnie od przypadku, gdy te dwa podstawowe procesy przebiegają prawidłowo, łatwo i logicznie jest zespołom finansowym dodać raportowanie wyników, a następnie przejść do bardziej zaawansowanego procesu sygnalizacji finansowej. Na następnej stronie znajduje się przykładowy model dojrzałości (patrz rysunek 2) przedstawiający te procesy oraz przegląd każdego z nich, w tym wyzwania z nimi związane oraz wartość, jaką każdy z nich dostarcza.



Rysunek 2: Model dojrzałości nowoczesnych finansów



### Zamknięcie finansowe i konsolidacja

Proces ten napędza “księgę rekordów” sprawozdawczości dla organizacji, co czyni go ważnym procesem. Niezależnie od tego, czy organizacja jest prywatna czy publiczna, sprawozdawczość dla zewnętrznych interesariuszy musi być dokładna, terminowa i zgodna z US GAAP, IFRS lub innymi lokalnymi regulacjami. Te wymogi mają zastosowanie do sprawozdań finansowych, sprawozdawczości finansowej, jak również sprawozdawczości statutowej i składania sprawozdań dla organów regulacyjnych.

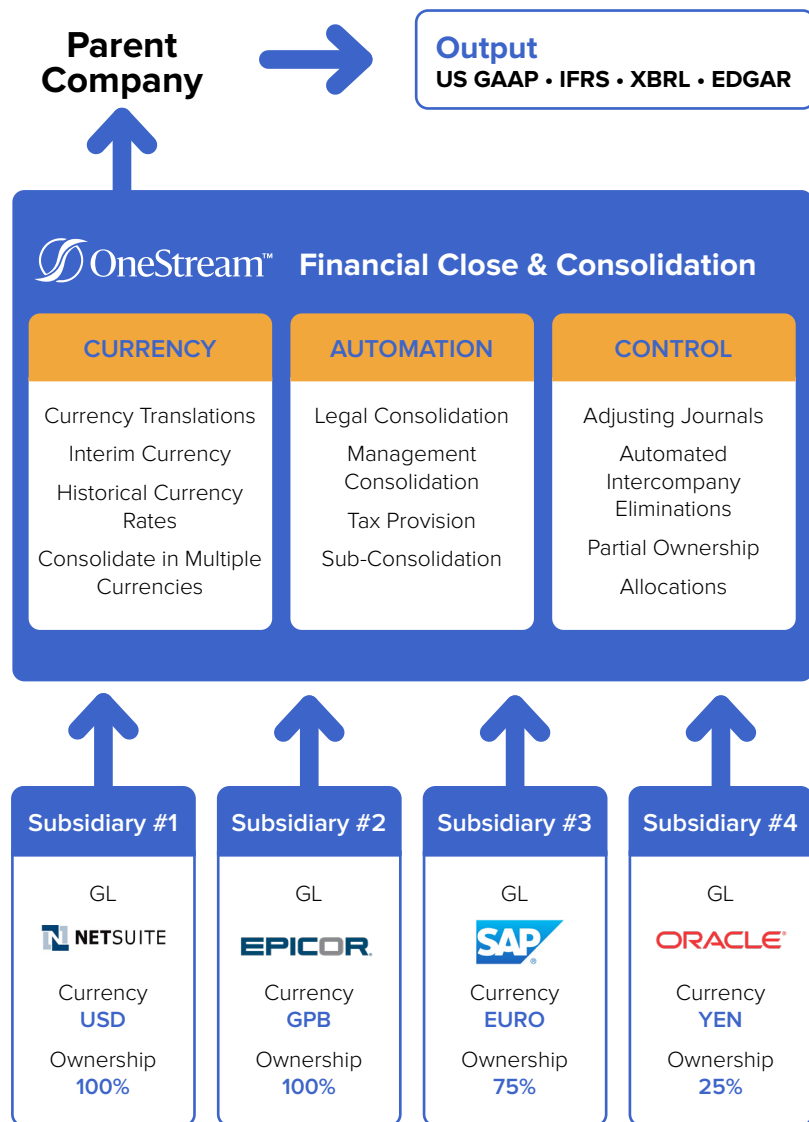
W średnich i dużych przedsiębiorstwach proces zamknięcia finansowego i konsolidacji może być skomplikowany ze względu na konieczność zbierania wyników finansowych z wielu systemów GL/ERP w całym przedsiębiorstwie, które często zawierają różne plany kont i muszą zostać one zmapowane do korporacyjnego planu kont. Inne złożoności obejmują przeliczanie walut, eliminacje między spółkami, księgowanie częściowej własności oraz możliwość konsolidacji wyników w wielu hierarchiach dla różnych celów - np. różnych standardów rachunkowości, wymagań zarządczych i prawnych, podatkowych i innych.

Wyniki finansowe muszą być również odporne na wewnętrzne i zewnętrzne audyty. Oznacza to, że muszą być dostępne szczegółowe uzgodnienia kont i ścieżki audytu prowadzące od sald sprawozdań finansowych z powrotem do danych źródłowych (patrz rys. 3).

Jednak używanie arkuszy kalkulacyjnych lub fragmentarycznego oprogramowania do zbierania danych, konsolidacji, raportowania, uzgadniania kont, tworzenia rezerw podatkowych i innych kluczowych części zamknięcia finansowego zwiększa złożoność i spowalnia proces.

Aby uniknąć tych problemów, wiodące organizacje finansowe zamiast tego przyjmują ujednoczone rozwiązania programowe, które dotyczą szerszego zestawu procesów zamknięcia finansowego, konsolidacji i raportowania w jednej aplikacji. Podejście oparte na ujednoczonym oprogramowaniu pozwala Biuru Finansowemu na usprawnienie procesu zamknięcia oraz dostarczanie terminowych i dokładnych wyników finansowych, które pozwalają zespołom finansowym na **szybkie prowadzenie działalności**.

DOJRZAŁOŚĆ



Rysunek 3: Złożoność zamknięcia finansowego i konsolidacji

## Planowanie, budżetowanie i prognozowanie

Proces ten pomaga ustalić cele, zadania i przydziały zasobów dla przedsiębiorstwa. W związku z tym, ustalenie tego procesu jest kluczowe dla zapewnienia silnego partnerstwa i zgodności pomiędzy finansami i operacjami w zakresie planów zatrudniania, dokonywania inwestycji kapitałowych oraz realizacji celów dotyczących przychodów, kosztów i zysków.

W procesie tym chodzi o coś więcej niż tylko o stworzenie rocznego budżetu lub rocznego planu operacyjnego (AOP). Aby proces ten był skuteczny, musi on łączyć planowanie strategiczne z planowaniem finansowym i operacyjnym oraz szczegółowymi czynnikami biznesowymi. Ponadto, w dzisiejszym zmiennym i często zakłócającym otoczeniu gospodarczym, wykorzystanie technik zwinnego planowania - takie jak prognozy kroczące oparte na danych dotyczących kierowców w ujęciu kwartalnym, miesięcznym lub częstszym - stają się normą. Podobnie jak w przypadku procesu zamknięcia finansowego i konsolidacji, procesy związane z planowaniem, budżetowaniem i prognozowaniem mogą być proste w małej firmie.

Ale w średnim lub większym przedsiębiorstwie z wieloma oddziałami, lokalizacjami i prowadzonymi działaniami na całym świecie, proces ten może stać się zniechęcający. Nierzadko zdarza się, że proces budżetowania rocznego w dużym przedsiębiorstwie pochłania

3-5 miesięcy w roku, kiedy to ustalane są cele, zbierane wnioski budżetowe od menedżerów, konsolidowane i przeglądane wyniki, a następnie proces ten jest powtarzany aż do osiągnięcia zgodności i zatwierdzenia ostatecznego budżetu.

Większość rocznych budżetów jest jednak nieaktualna wkrótce po ich stworzeniu. Dlatego też większość organizacji wdrożyła jakąś formę kroczącej prognozy (patrz rysunek 4), aby weryfikować i aktualizować założenia budżetowe co kwartał, co miesiąc lub częściej, w zależności od charakteru działalności.

Niektóre procesy prognozowania obejmują okres do końca bieżącego roku obrotowego, na przykład 3 miesiące danych rzeczywistych i 9 miesięcy prognozy. Ale prawdziwa prognoza krocząca obejmuje 4 kwartały lub więcej, poza koniec roku fiskalnego. Takie podejście pomaga organizacjom patrzeć dalej w przyszłość i w wielu przypadkach zmniejszyło zależność od rocznego budżetu lub nawet całkowicie ją wyeliminowało.

Porównywalnie, użycie arkuszy kalkulacyjnych i poczty elektronicznej do wsparcia procesu budżetowania w małym przedsiębiorstwie może być opłacalne. Ale w większym przedsiębiorstwie z setkami lub tysiącami działów, centrów kosztów i menedżerów uczestniczących w tym procesie, podejście oparte na arkuszu kalkulacyjnym staje się nieporęczne. Prowadzenie organizacji przyjęło więc specjalnie skonstruowane aplikacje do

**Pierwotne 12 okresów (np. miesiące) Prognoza**

**Prognoza krocząca obejmująca 12 okresów**

Lip.	Sierp.	Wrz.	Paź.	List.	Gr.	St.	Lut.	Mar.	Kw.	Maj.	Cze.	Lip.	Sierp.	Wrz.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

Rysunek 4: Prognoza krocząca



planowania, budżetowania i prognozowania, zaprojektowane w celu zarządzania złożonością tych procesów. Aplikacje te zawierają wbudowany przepływ pracy, zarządzanie procesami, formy wprowadzania danych i funkcje rozprowadzania. Niektórzy producenci oprogramowania oferują również specjalistyczne aplikacje dla konkretnych zadań, takich jak planowanie zatrudnienia, kapitału, projektów i sprzedaży.

Jest tu jednak jedno zastrzeżenie. Wykorzystanie fragmentarycznego oprogramowania do planowania strategicznego, finansowego i operacyjnego nadal często wprowadza złożoność wynikającą z konieczności przenoszenia i uzgadniania danych pomiędzy aplikacjami. Takie fragmentaryczne podejście stwarza również potrzebę utrzymywania i aktualizowania wielu programów.

Wiodące organizacje zamiast tego przyjmują ujednolicone platformy, które wspierają i dostosowują procesy planowania w całym przedsiębiorstwie (patrz rys. 5).

Platformy te, znane również jako rozwiązania “ujednoliconego planowania biznesowego”, usprawniają i upraszczają proces planowania, zmniejszają złożoność i zwiększają sprawność **działania** - dając dyrektorom finansowym i zespołom finansowym możliwość **szybkiego działania**.

### Sprawozdawczość dotycząca wyników

Jak już wcześniej wspomniano, po usprawnieniu i dobrym przeprowadzeniu procesów zamknięcia i konsolidacji finansowej oraz planowania, budżetowania i prognozowania, kolejnym logicznym krokiem jest wprowadzenie raportowania wyników dla kadry zarządzającej i menedżerów w całym przedsiębiorstwie. Raportowanie wyników polega na okresowym (zazwyczaj na koniec miesiąca lub kwartału) przedstawianiu wyników finansowych i operacyjnych zespołowi wykonawczemu, zarządowi i menedżerom w całym przedsiębiorstwie. Wyniki te pomagają wspierać podejmowanie decyzji przez interesariuszy.



Figure 5: Unified Business Planning

## Raportowanie wyników ma ostatecznie wiele form, w zależności od potrzeb interesariuszy

- ✓ Graficzne pulpity i karty wyników dla kadry kierowniczej i wyższego szczebla zarządzania (patrz rys. 6)
- ✓ Standardowe sprawozdania finansowe, księgi zarządcze i prezentacje dla członków zarządu
- ✓ P&L linii produktów lub dywizji dla zarządzania linią biznesową
- ✓ Analiza rentowności według produktu, klienta lub kanału dla menedżerów produktu, obsługi klienta i menedżerów kanału
- ✓ Możliwości analizy ad-hoc i modelowania scenariuszy dla analityków finansowych i operacyjnych

Raportowanie ostatecznie przybiera wiele form, w zależności od potrzeb interesariuszy (patrz wykres powyżej).

Kluczem do raportowania wyników jest możliwość porównania rzeczywistych wyników z pierwotnym budżetem, najnowszą prognozą lub poprzednimi okresami w celu wykrycia kluczowych trendów i zrozumienia, jak rzeczywiste wyniki finansowe i operacyjne mają się do oczekiwań. Istotne dodatnie lub ujemne odchylenia w rzeczywistych wynikach muszą być następnie przeanalizowane. Dokonując takiej analizy, zespoły finansowe mogą lepiej zrozumieć leżące u podstaw problemy, dzięki czemu można wydać zalecenia lub podjąć decyzje korygujące, aby skierować wyniki we właściwym kierunku.

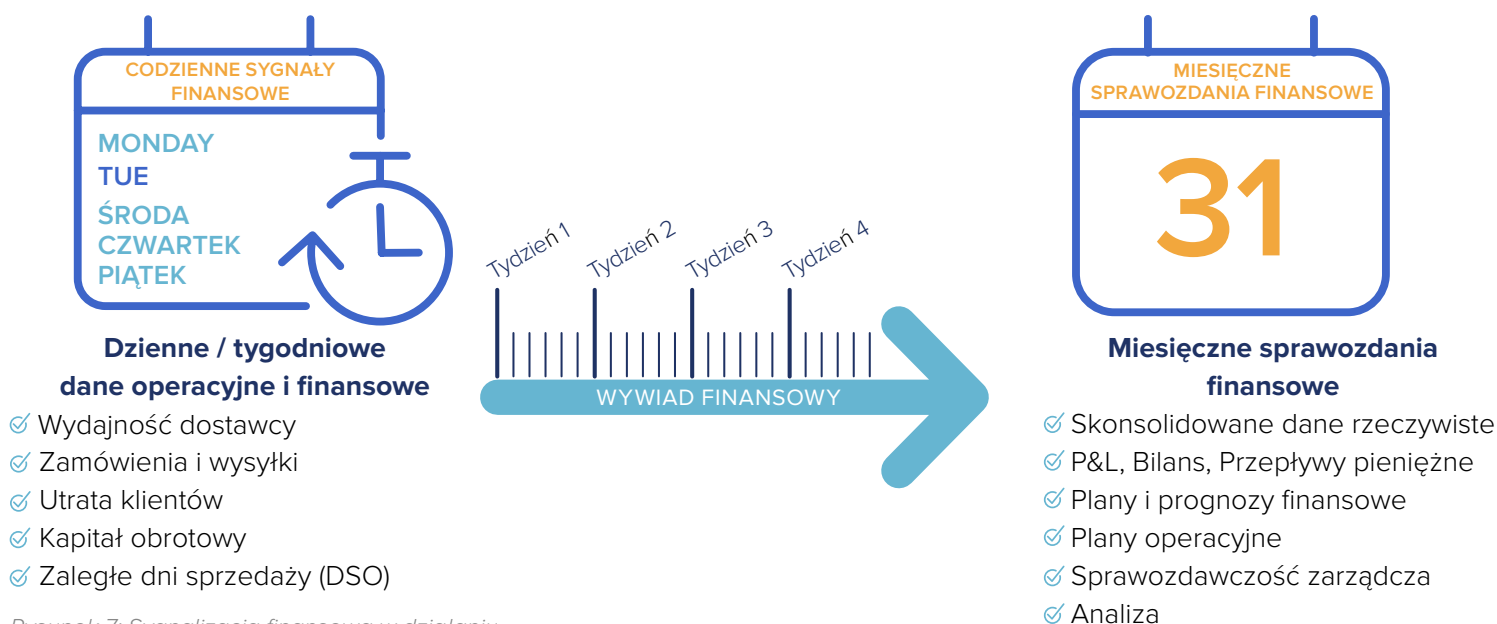
Tego typu analiza może być trudna, gdy dane rzeczywiste, budżety i prognozy znajdują się w wielu arkuszach kalkulacyjnych lub różnych aplikacjach i muszą być połączone i znormalizowane, zanim porównanie będzie w ogóle możliwe. Łączenie danych w ten sposób sprawia, że spędza się dużo czasu i wysiłku nad tym procesem i często daje niestandardowe wyniki, jeśli porównania nie mogą być poparte odpowiednim poziomem szczegółowości. Analiza jest znacznie łatwiejsza do przeprowadzenia, gdy dane rzeczywiste, plany, budżety i prognozy są dostępne w tym samym systemie, co daje możliwość zagłębiania się w szczegóły w czasie rzeczywistym, aby odpowiedzieć na pytania i szybko podjąć działania - w celu **Dynamicznego Zarządzania**.

### Sygnalizacja finansowa

Ten proces przenosi raportowanie wyników na wyższy poziom. Miesięczne i kwartalne wyniki finansowe i operacyjne są istotne dla interesariuszy i mogą wspierać podejmowanie strategicznych decyzji. Jednak w wielu przypadkach te częstotliwości raportowania są niewystarczające. Biorąc pod uwagę szybkość i zmienność dzisiejszego środowiska gospodarczego i biznesowego, czekanie do końca miesiąca lub kwartału w celu przeanalizowania wyników i podjęcia działań jest w wielu branżach wysoce niewystarczające. w wielu branżach wymagają częstszego raportowania, aby wspierać sprawne podejmowanie decyzji, są m.in. handel detaliczny, dobra konsumpcyjne, opieka zdrowotna, komunikację, transport, energetykę, usługi konsultingowe i inne.



Rysunek 6: Graficzna, interaktywna tablica rozdzielcza



Rysunek 7: Sygnalizacja finansowa w działaniu

Osoby podejmujące decyzje w tych szybko zmieniających się branżach potrzebują częstszego wglądu we wskaźniki finansowe i operacyjne - np. co tydzień, a czasem codziennie - w celu wspierania sprawniejszego podejmowania decyzji, które mogą mieć wpływ na wyniki na koniec miesiąca lub kwartału. Niestety, panaceum na “wirtualne zamknięcie” lub “ciągłe zamknięcie”, w którym księgi zamykane są co tydzień, nie jest w stanie przynieść oczekiwanych rezultatów.

Udostępnienie skonsolidowanych wyników finansowych natychmiast zainteresowanym stronom jest po prostu niewykonalne. Jest to szczególnie niewykonalne, gdy dane transakcyjne znajdują się w wielu systemach GL/ERP, CRM, HCM i innych.

Jednocześnie, “Zarządzanie dynamiczne” i podejmowanie decyzji dotyczących działalności w połowie procesu nie zawsze wymaga w pełni skonsolidowanych wyników finansowych. Menedżerowie muszą również mieć wgląd w kluczowe wskaźniki i czynniki wpływające na działalność firmy - “sygnały”, które mogą wskazać krytyczne możliwości lub zagrożenia wymagające z konkretnego działania. Przykłady, które oferują takie sygnały

obejmują dane dotyczące planów sprzedaży, zamówień lub wysyłek od klientów, odnowień umów z klientami, dostawców dostaw, kapitału obrotowego i kluczowych wskaźników, takich jak zaległe dni sprzedaży (DSO). Dzięki cotygodniowemu lub codziennemu wglądowi w trendy i sygnały zawarte w tych punktach danych, menedżerowie mogą natychmiast podejmować działania mające na celu proaktywny wpływ na wyniki na koniec okresu.

Jak to osiągnąć? Efektywna sygnalizacja finansowa (patrz rys. 7) wymaga trzech kluczowych umiejętności:

- 1 Integrating large volumes of transactional data from a variety of sources
- 2 Aligning that data with book of record financial data and the dimensional structures understood by business users
- 3 Making the data available for analysis by executives, line-of-business managers and analysts through interactive dashboards and other data visualization and analysis tools

Gdy zespoły finansowe opanują te umiejętności, będą mogły **Zarządzać Dynamicznie**.

# Zarządzanie dynamiczne dzięki OneStream

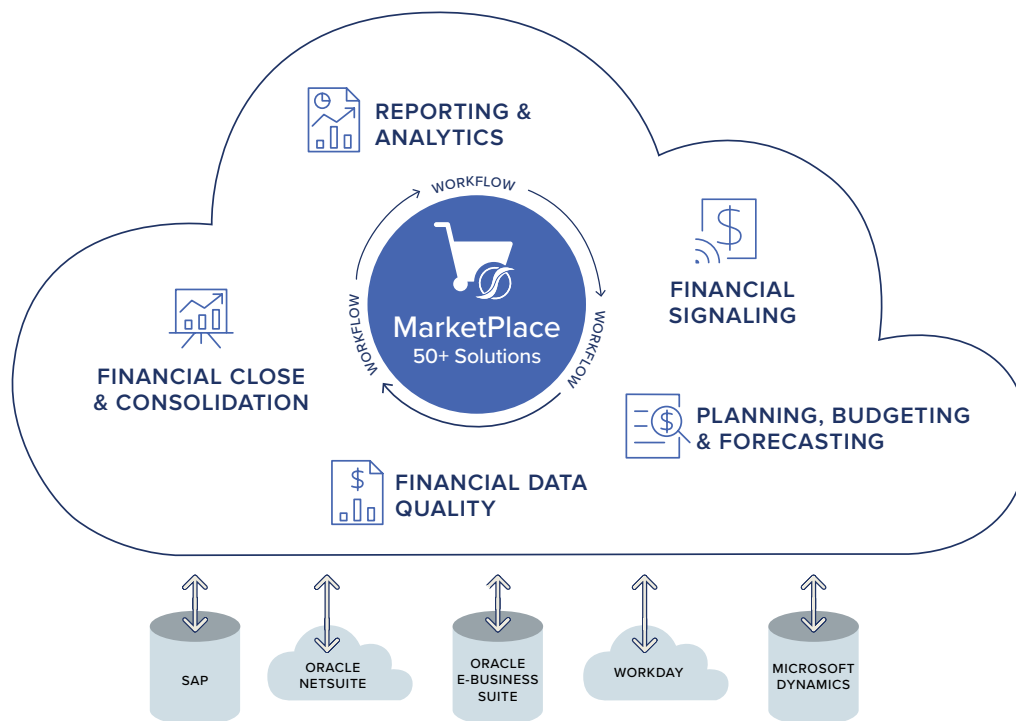
Oprócz opanowania podstawowych procesów, prowadzenie działalności w szybkim tempie wymaga od zespołów finansowych przyjęcia bardziej zaawansowanych technik, takich jak sygnalizacja finansowa. Złożoność takich procesów wymaga posiadania odpowiedniego oprogramowania, a nie wielu produktów, które wymagają przepływu i uzgadniania danych. Zamiast tego, zespoły finansowe potrzebują ujednoliconej platformy, która może obsługiwać wiele procesów finansowych i porównywać dane rzeczywiste, budżetowe, planowe, prognozowane, podatkowe i inne w jednym miejscu.

OneStream Software dostarcza wiodącą na rynku **inteligentną platformę finansową**, zbudowaną w celu pokonania tej złożoności,

umożliwiając działowi finansowemu prowadzenie działalności w szybkim tempie i ułatwiając podejmowanie pewnych decyzji.

OneStream uwalnia moc finansów poprzez ujednoczenie procesów zarządzania wydajnością przedsiębiorstwa (CPM), takich jak planowanie, zamknięcie finansowe i konsolidacja, raportowanie i analiza, w ramach jednego, rozszerzalnego rozwiązania.

Dzięki OneStream zespoły finansowe mogą dostarczać **przedsiębiorstwom informacji** finansowych i operacyjnych, które umożliwiają szybsze i bardziej świadome podejmowanie decyzji - wszystko to na platformie zaprojektowanej by **stale ewoluować** wraz z organizacją (patrz rys. 8).



Rysunek 8: Inteligentna Platforma Finansowa OneStream

**Uwolnienie mocy finansów** jest łatwiejsze do osiągnięcia dzięki prawdziwie zunifikowanemu oprogramowaniu. Ujednolicona, inteligentna platforma finansowa OneStream zastępuje wiele starszych systemów, arkuszy kalkulacyjnych lub rozwiązań punktowych i upraszcza środowisko IT w organizacji dla administratorów i użytkowników. Takie podejście redukuje czas, wysiłek i koszty związane z utrzymaniem wielu starszych aplikacji przy jednoczesnym ograniczeniu ręcznej obsługi i przyspieszając planowanie, raportowanie i analizę. Wyeliminowanie pracy ręcznej i przyspieszenie tych procesów pozwala zespołom finansowym na przesunięcie czasu i uwagi z administracji na wykonywanie analiz i wsparcia decyzyjnego o wartości dodanej - uwalniając moc finansów.

**Zapewnienie przedsiębiorstwu możliwości wglądu w dane** finansowe i operacyjne wymaga szybkiego i dokładnego dostarczenia informacji. OneStream XF integruje dane finansowe i operacyjne z wielu źródeł i usprawnia zamknięcie finansowe, konsolidację, planowanie i raportowanie dla wielu interesariuszy. W rezultacie, OneStream pomaga zespołom finansowym dostarczać decyzyjnym szybsze i dokładniejsze wyniki.

Wyniki te obejmują miesięczne i kwartalne raporty finansowe, jak również szczegółowe raporty zarządcze, w zależności od potrzeb, w trybie miesięcznym, tygodniowym lub dziennym, w celu wspierania podejmowania decyzji w odpowiednim czasie.

**Jedynym sposobem na ciągły rozwój i skalowanie** organizacji jest platforma zaprojektowana tak, aby łatwo rozszerzać i wspierać wymagania nowego biznesu. OneStream XF MarketPlace, z ponad 50 rozwiązaniami, pozwala zespołom finansowym na rozszerzenie ich inwestycji w platformę OneStream XF i przyspieszenie dostarczania nowych rozwiązań i wiedzy biznesowej. Nasze podejście “app store” umożliwia klientom konfigurowanie platformy w celu spełnienia ich specyficznych potrzeb i szybkie wdrożenie nowych rozwiązań przy niższym koszcie w porównaniu z rozwiązaniami alternatywnymi. Ta strona pomaga organizacjom “zabezpieczyć na przyszłość” swoje inwestycje w obsługę przyszłego wzrostu i nowe wymagania bez konieczności dodawania nowego oprogramowania i związanej z nim złożoności.

# Zarządzanie dynamiczne w działaniu

OneStream Software współpracował z ponad 500 organizacjami na całym świecie i w różnych branżach, aby pomóc im w zdobyciu złożoności zamknięcia finansowego, konsolidacji, raportowania, złożoności zamknięcia finansowego, konsolidacji, planowania, prognozowanie i analityki. W rezultacie ich zespoły finansowe otrzymały uprawnienia do prowadzenia działalności w szybkim tempie i wsparcie dla bardziej efektywnego podejmowania decyzji.

## Wartość, jaką organizacje osiągnęły dzięki OneStream



Redukcja czasu, wysiłku i całkowitego kosztu posiadania (TCO) CPM aplikacji poprzez uproszczenie śladu informatycznego i przejście do chmury.



Finanse umożliwiły podejmowanie bardziej aktualnych i świadomych decyzji poprzez wzmocnienie pozycji kadry zarządzającej i menedżerów z szybszymi i dokładniejszymi informacjami.



Zwiększenie produktywności zespołu finansowego i skupienie większej ilości czasu na zadaniach o wartości dodanej poprzez automatyzację rutynowych zadań i procesów oraz redukcję czasu poświęcanego na administrację.



Zwiększona sprawność biznesowa - umożliwia menedżerom w całym przedsiębiorstwie wykorzystanie nowych możliwości i zmniejszenie ryzyka.



Zwiększenie przychodów, redukcja kosztów i optymalizacja ogólnej wydajności biznesowej.

## Wniosek

Rozwój organizacyjny i zmienność rynku, które obserwujemy w 2020 roku, zmuszają liderów finansowych do poruszania się w coraz bardziej złożonym środowisku zewnętrznym i wewnętrznym. Aby "Zarządzać dynamicznie", dyrektorzy finansowi i ich zespoły muszą opanować podstawowe procesy finansowe, a następnie rozwijać bardziej zaawansowane metody, które mogą zapewnić przewagę strategiczną. Warstwy te obejmują usprawnienie i uproszczenie sprawozdawczości finansowej, wdrożenie zwinnego planowania i prognozowania, wspieranie podejmowania strategicznych decyzji w całym przedsiębiorstwie poprzez raportowanie wyników na koniec okresu, a następnie opanowanie sztuki sygnalizacji finansowej.

Chociaż nie istnieje konkretna mapa drogowa transformacji finansów, ramy przedstawione w tym raporcie pomogą liderom finansów określić kroki potrzebne do pokonania złożoności własnych procesów i zidentyfikować obszary wymagające poprawy w celu przekształcenia finansów w ich własnych organizacjach. Organizacje, które z powodzeniem zrealizowały te kroki, uprościły swoje środowisko IT i obniżyły TCO dla aplikacji finansowych, zwiększyły produktywność zespołu finansowego, przesunęły więcej czasu na współpracę z liderami biznesowymi i zwiększyły swoją sprawność biznesową. **To jest właśnie dynamiczne zarządzanie!**

Aby uzyskać więcej informacji, odwiedź naszą stronę internetową pod adresem [OneStreamSoftware.com](https://www.onestreamsoftware.com).



OneStream Software  
362 South Street  
Rochester, MI 48307-2240

Copyright © 2022, OneStream Software, Inc. All rights reserved.  
OneStream Software is a registered trademark of OneStream Software, Inc.